



RÉSULTATS T4-2020

19 juin 2020

Alithya 

DÉCLARATION PROSPECTIVE

Certains énoncés contenus aux présentes pourraient constituer de l'« information prospective » au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables et des « énoncés prospectifs » au sens attribué à « forward looking statements » dans la loi américaine intitulée Private Securities Litigation Reform Act of 1995 et d'autres dispositions applicables portant sur les règles refuges américaines (collectivement, les « énoncés prospectifs »). Ces énoncés peuvent inclure, notamment, des estimations, des projets, des attentes, des opinions, des prévisions, des projections, des indications ou d'autres énoncés à l'égard de la croissance, des résultats d'exploitation et du rendement futurs et des perspectives d'affaires d'Alithya qui ne se rapportent pas exclusivement à des faits historiques ou se rapportent à des caractérisations de situations ou d'événements futurs. Ceci inclut les informations et énoncés concernant notre capacité à générer des revenus suffisants pour soutenir nos activités, notre aptitude à accroître nos capacités et à élargir l'étendue de nos gammes de services, notre stratégie, nos activités futures et nos perspectives d'avenir, nos attentes concernant notre rendement financier et l'incidence de la pandémie de COVID 19 sur les activités d'Alithya et la réponse d'Alithya à cette situation.

Même si la direction estime que les attentes projetées dans les énoncés prospectifs d'Alithya étaient raisonnables à la date à laquelle ceux-ci ont été formulés, il n'en demeure pas moins que les énoncés prospectifs reposent sur des opinions, des hypothèses et des estimations établies par la direction et, par conséquent, sont assujettis à divers risques et incertitudes et à d'autres facteurs, dont bon nombre échappent à la volonté d'Alithya et qui pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent sensiblement de ceux qui sont indiqués, de façon expresse ou implicite, dans ces énoncés. Ces risques et incertitudes comprennent, notamment, les facteurs énoncés dans le rapport de gestion annuel d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020, ainsi que ceux énoncés dans les autres documents rendus publics par Alithya, y compris les documents déposés auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada et des États Unis à l'occasion et que l'on peut consulter sur SEDAR, au www.sedar.com, et sur EDGAR, au www.sec.gov. Les énoncés prospectifs figurant sont expressément visés par ces mises en garde et sont à jour uniquement à la date du présent communiqué de presse. Alithya décline expressément toute obligation de mettre à jour ou de modifier les énoncés comportant de l'information prospective, ou les facteurs ou hypothèses sur lesquels reposent ces énoncés, que ce soit pour tenir compte de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou pour toute autre raison, à moins que les lois applicables l'y obligent. Les investisseurs sont priés de ne pas se fier outre mesure aux énoncés prospectifs, puisque les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux-ci.

Les présentes contiennent également des mesures non conformes aux normes internationales d'information financière (IFRS). Puisque ces mesures n'ont pas de signification normalisée prescrite par les IFRS, elles ne sont pas comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Celles doivent donc être considérées comme complémentaires et non pas comme remplaçant les mesures financières préparées conformément aux IFRS. Veuillez-vous rapporter au rapport de gestion d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020 pour de plus amples informations.

PRÉSENTATEURS



Paul Raymond

Président et
chef de la direction



Claude Thibault

Chef de la direction financière

RÉPONSE À LA COVID-19

- > Mise en place d'un plan de continuité des affaires axé sur 3 priorités :
 - > Protéger nos employés, nos clients et la compagnie
- > Nous avons pris des mesures actives pour gérer nos liquidités:
 - > Optimiser notre structure de coûts
 - > Restreindre toutes les dépenses non essentielles
 - > Limiter les dépenses en immobilisations
 - > Examiner et tirer parti des programmes gouvernementaux disponibles
- > Suivre les développements - Envisager des initiatives supplémentaires à mesure que la situation évolue

POINTS CLÉS DE AF2020

CROISSANCE SOUTENUE DES REVENUS

- > Croissance de 33 % des revenus par rapport à l'an passé
- > Croissance interne au Canada de 14,6 %, excluant quelques grands clients sélectionnés
- > Intégration réussie d'Edgewater Technology
- > Complété les acquisitions de Matricis Informatique, Travercent et Askida
- > Poursuite de la diversification de nos activités par secteurs d'activité, géographie et client

POINTS CLÉS DE AF2020

POURSUITE DE L'AMÉLIORATION DES MARGES

- > Amélioration de la marge brute de 380 pdb par rapport à l'an passé
- > Croissance du BAIIA ajusté de 90 % par rapport à l'an passé ^(1,2)
- > Contribution accrue des services de transformation numérique à plus forte valeur ajoutée
- > Amélioration de 28,3 M\$ de la trésorerie découlant des activités d'exploitation
- > Maintien d'une situation financière solide
- > Mise en place d'un plan de continuité des affaires pour répondre à la pandémie de la COVID-19

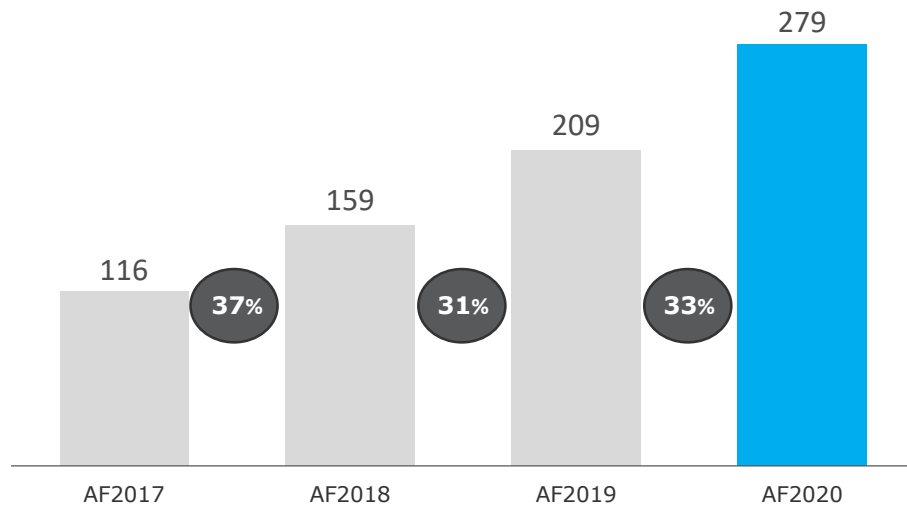
(1) Cette mesure financière est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » du rapport de gestion d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020 pour une description de cette mesure et un rapprochement à la mesure financière IFRS la plus proche.

(2) La perte nette d'Alithya s'est élevée à 39,7M\$ et 12,5M\$ pour les exercices financiers s'étant terminés les 31 mars 2020 et 2019, respectivement.

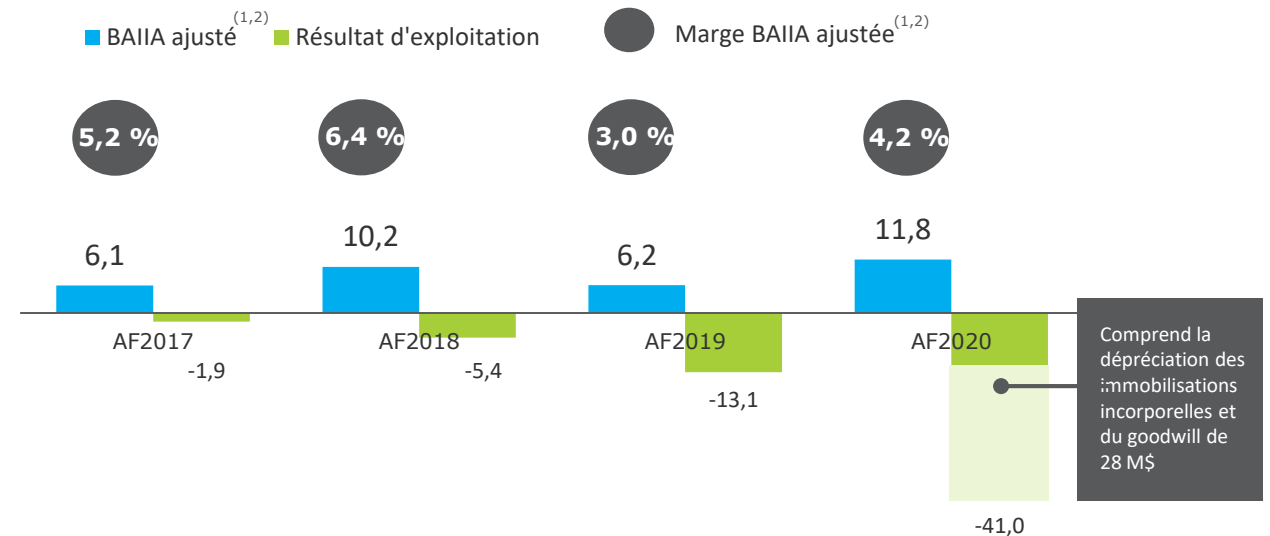
CONTINUER DE CROÎTRE EN AF2020

La taille accrue permet de pivoter vers une plateforme globale permettant d'avoir accès à des occasions d'affaires à plus fortes marges, autant par voie de croissance interne que par acquisitions

Revenus
(en millions)



Résultat d'exploitation, BAIIA ajusté^(1,2) et marge BAIIA ajustée^(1,2)
(en millions et en %)

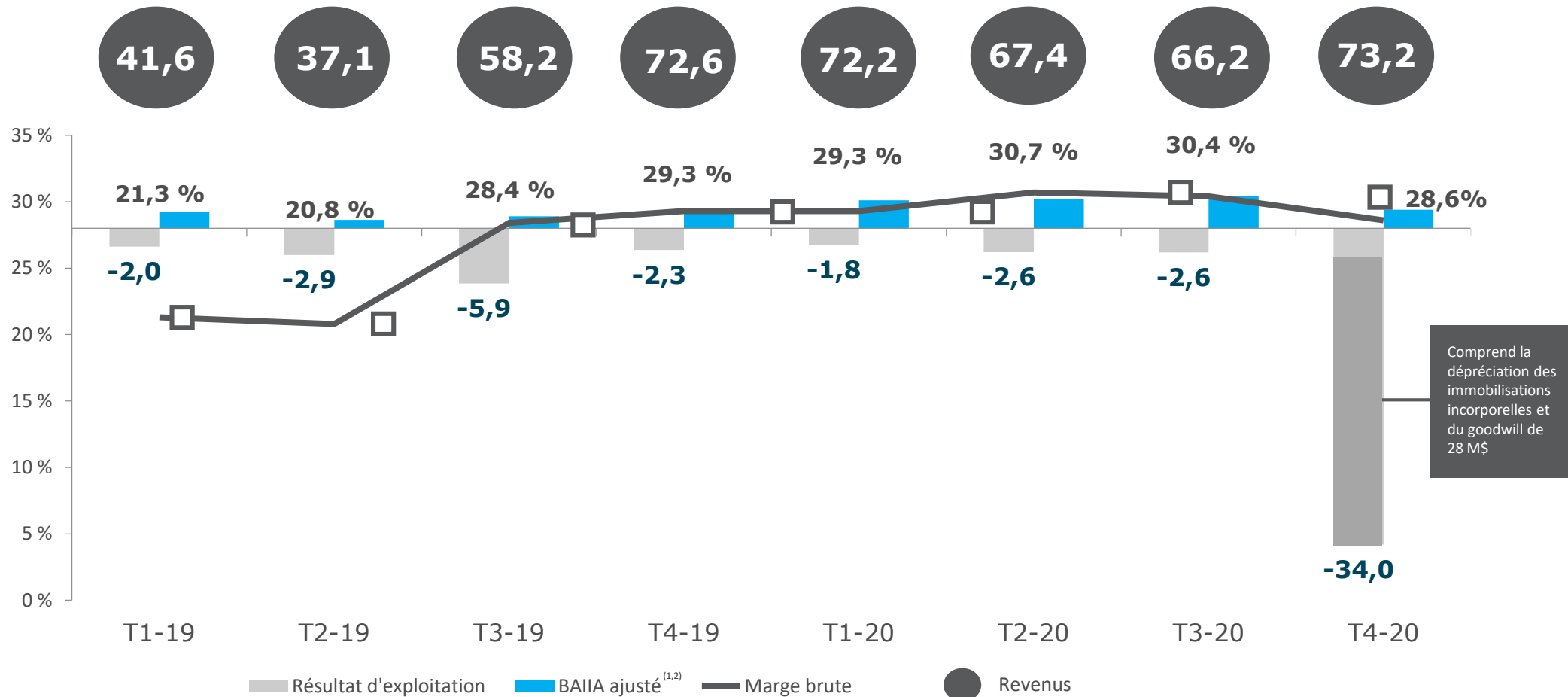


(1) Cette mesure financière est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » du rapport de gestion d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020 pour une description de cette mesure et un rapprochement à la mesure financière IFRS la plus proche.

(2) La perte nette d'Alithya s'est élevée à 39,7M\$, 12,5M\$ et 7,2M\$ pour les exercices financiers s'étant terminés les 31 mars 2020, 2019 et 2018, respectivement.

ACCÉLÉRER LA CROISSANCE GRÂCE AUX ACQUISITIONS

(en millions de \$, sauf les marges en %)

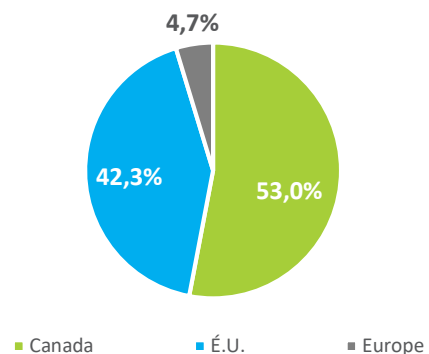


(1) Cette mesure financière est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » du rapport de gestion d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020 pour une description de cette mesure et un rapprochement à la mesure financière IFRS la plus proche.

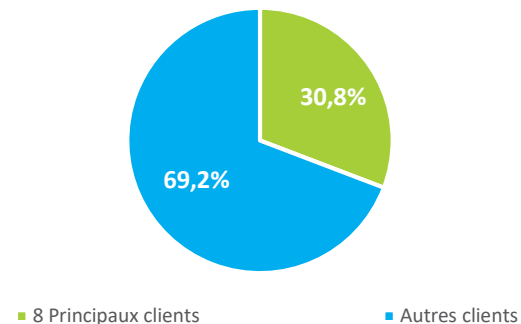
(2) La perte nette d'Alithya s'est élevée à 39,7M\$ et 12,5M\$ pour les exercices financiers s'étant terminés les 31 mars 2020 et 2019, respectivement.

POURSUIVRE NOTRE EXPANSION ET DIVERSIFICATION

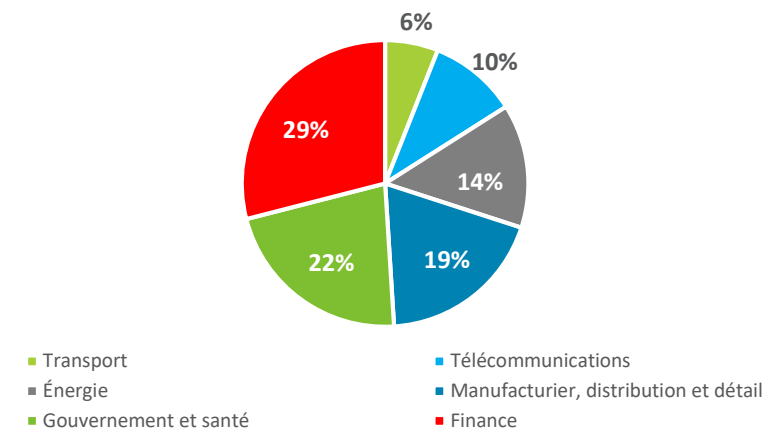
AF2020 Revenus par géographie



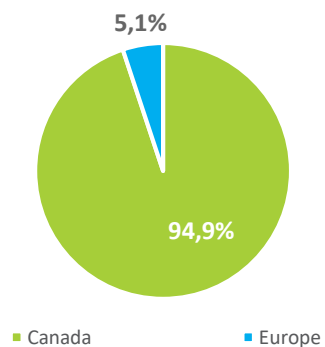
AF2020 Revenus des 8 principaux clients



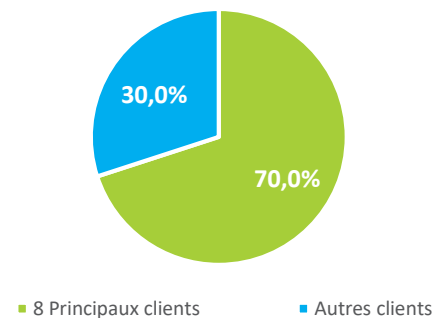
AF2020 Revenus par industrie



AF2018 Revenus par géographie





















AF2018 Revenus des 8 principaux clients



AF2020-T4 FAITS SAILLANTS FINANCIERS

Croissance des revenus

	AF2020-T4	AF2019-T4		
REVENUS	73,2 M\$	72,6 M\$	+0,7 % 	<ul style="list-style-type: none">  Acquisitions  Croissance interne plus faible
BÉNÉFICE BRUT	21,0 M\$	21,3 M\$	(1,4 %) 	<ul style="list-style-type: none">  Services à plus forte valeur ajoutée  Mise en œuvre du plan de continuité des activités  Premiers impacts de la COVID-19
MARGE BRUTE	28,6 %	29,3 %	(70pdb) 	<ul style="list-style-type: none">  Services à plus forte valeur ajoutée  Mise en œuvre du plan de continuité des activités  Premiers impacts de la COVID-19
BAIIA AJUSTÉ^(1,2)	2,0 M\$	2,2 M\$	(9,5 %) 	<ul style="list-style-type: none">  Services à plus forte valeur ajoutée  Incidence favorable de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location  Augmentation des coûts liés à l'expansion de l'entreprise  Premiers impacts de la COVID-19
PERTE D'EXPLOITATION	(34,0 M\$)	(2,3 M\$)	nm 	<ul style="list-style-type: none">  Dépréciation des immobilisations incorporelles et du goodwill

(1) Cette mesure financière est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » du rapport de gestion d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020 pour une description de cette mesure et un rapprochement à la mesure financière IFRS la plus proche.

(2) La perte nette d'Alithya s'est élevée à 39,7M\$ et 12,5M\$ pour les exercices financiers s'étant terminés les 31 mars 2020 et 2019, respectivement.

AF2020-T4 LIQUIDITÉS ET SITUATION FINANCIÈRE

- > Les flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation se sont élevés à 3,0 M\$ au quatrième trimestre de l'exercice 2020, comparativement à des flux de trésorerie affectés de 6,9 M\$ pour le même trimestre de l'année précédente, soit une amélioration de 3,9 M\$.
- > L'emprunt bancaire net⁽¹⁾ a atteint 26,9 M\$ au 31 mars 2020, par rapport à 8,7 M\$ au 31 mars 2019, soit une hausse de 18,2 M\$.
 - > Avec 11,0 M\$ en encaisse et liquidités soumises à des restrictions
 - > Dette totale de 53,2 M\$, incluant la dette à long terme et la portion courante de la dette à long terme
- > Certaines filiales américaines ont obtenu des prêts totalisant 6,3 M\$ US dans le cadre du Paycheck Protection Program (PPP) du gouvernement américain
- > Certaines filiales canadiennes ont obtenu 1,5 M\$ grâce à la Subvention salariale d'urgence du Canada

(1) Cette mesure financière est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » du rapport de gestion d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020 pour une description de cette mesure et un rapprochement à la mesure financière IFRS la plus proche.

MISE À JOUR SUR LES ACTIVITÉS COVID-19

- > Cycles de vente prolongés
- > La plupart des clients demeurent engagés dans leurs projets
- > Le pipeline demeure solide
- > Malgré l'incertitude à court terme, l'élan en faveur des services de transformation numérique devrait se poursuivre et pourrait être accéléré
- > En train d'établir avec succès une réputation de partenaire de confiance et expérimenté
- > Une incertitude vis-à-vis l'impact sur nos activités au cours des prochains trimestres

CONCLUSION

- > Tendance à la hausse de la marge brute soutenue par les acquisitions, les services de transformation numérique à plus forte valeur ajoutée et la taille d'Alithya.
- > Processus de diversification réussi créant une base plus solide pour l'avenir
- > Au T4-2020, ajout de 40 nouveaux clients dont 15 de façons organiques
- > L'exposition aux cycles d'investissement informatique des grands clients est compensée par les nouveaux clients, de nouveaux services à plus forte valeur ajoutée et par la croissance de la taille d'Alithya grâce aux acquisitions.
- > Les acquisitions de Matricis, Travercent et Askida ont ajouté environ 35 M\$ en revenus annualisés.
- > Solide position financière pour surmonter la crise actuelle et être opportuniste en matière de fusions et acquisitions.
- > Des conditions économiques plus difficiles en raison de la pandémie continueront de stimuler les services de transformation numérique
- > Bien positionnés pour réaliser notre vision à long terme de devenir un chef de file nord-américain en matière de stratégie et de transformation numérique.

NOTRE PLAN STRATÉGIQUE 3-5 ANS

NOTRE BUT

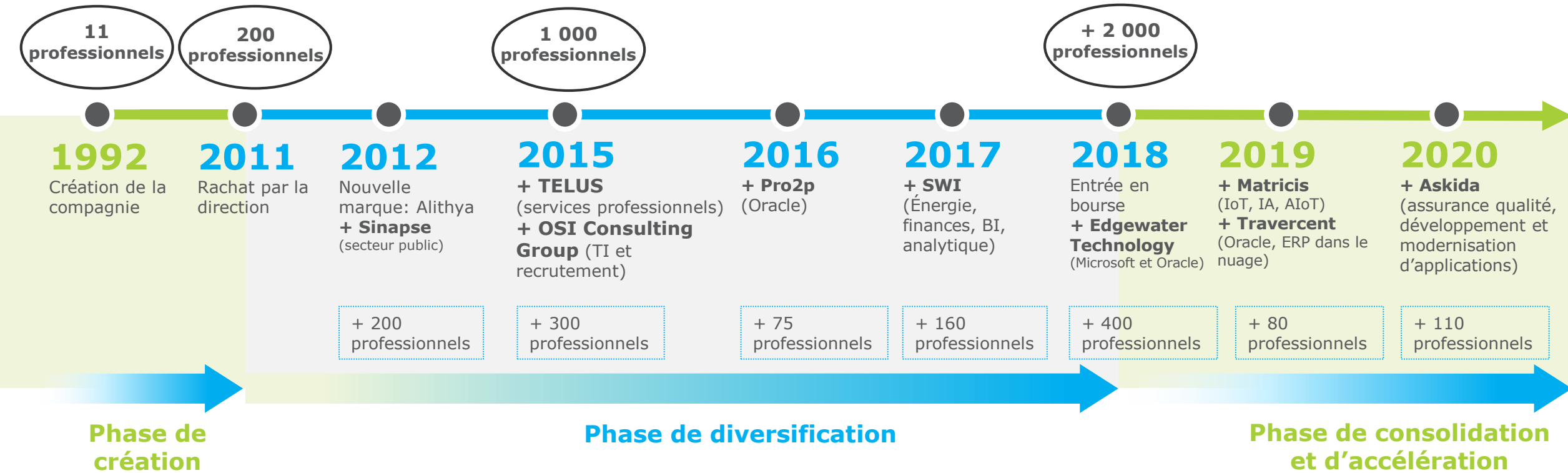
Devenir un chef de file en transformation numérique afin de mieux servir nos clients et d'être leur conseiller de confiance. La seule façon d'y parvenir et de garder une longueur d'avance est de croître intelligemment, de s'améliorer sans cesse et d'exécuter notre plan stratégique 3-5 ans.

NOTRE PLAN

- 1** Augmenter notre taille avec de la croissance interne et des acquisitions complémentaires
 - > Assurer une croissance interne durable grâce à l'innovation, aux offres à valeur ajoutée et aux relations clients fondées sur la confiance
 - > Réaliser des acquisitions stratégiques grâce à une expansion géographique nord-américaine de manière à compléter la présence actuelle sur le marché, tout en ajoutant progressivement d'importantes offres de solutions d'entreprise intégrées et une expertise spécialisée
- 2** Atteindre un des meilleurs taux d'engagement du personnel
 - > Favoriser une culture de collaboration et d'appartenance
 - > Cultiver le bien-être de nos employés et leur épanouissement personnel
 - > Investir dans le développement de nos leaders et employés
- 3** Fournir à nos investisseurs, partenaires et parties prenantes un retour sur l'investissement croissant à long terme
 - > Renforcer nos relations existantes avec nos clients, en tant que conseiller de confiance, en générant de la croissance profitable à long terme
 - > Investir en innovation et en services à haute valeur ajoutée
 - > Agir de manière responsable, avec une vision durable et respectueuse envers nos parties prenantes

STRATÉGIE DE CROISSANCE QUI A FAIT SES PREUVES

Un **consolidateur reconnu** avec une histoire d'intégrations réussies et une **solide croissance interne**





QUESTIONS ET RÉPONSES

Alithya 



RENSEIGNEMENTS

investorrelations@alithya.com

Alithya 



ANNEXE

Alithya 

FAITS SAILLANTS DU T4-2020

- > Revenus en hausse de 0,7 % pour atteindre 73,2 M\$ principalement en raison des acquisitions, partiellement compensés par une croissance interne plus faible et la cession de nos activités au Royaume-Uni
- > La marge brute a diminué à 28,6 % contre 29,3 % au T4-19. Principalement expliqué par les variations normales dans la composition des revenus, au cours du trimestre, et les premiers impacts de COVID-19
- > BAIIA ajusté^(1,2) en baisse de 9,6 % pour atteindre 2,0 M\$ avec une marge de 2,8 %. Impact négatif marginal de la COVID-19 en Europe
- > Perte d'exploitation de 34,0 M\$ contre 2,3 M\$ au T4-2019
- > Perte nette de 34,0 M\$, qui comprend une charge de dépréciation des immobilisations incorporelles et du goodwill de 28,0 M\$, par rapport à une perte de 2,7 M\$ au T4-2019
- > Réalisation d'une acquisition complémentaire

(1) Cette mesure financière est une mesure non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » du rapport de gestion d'Alithya pour l'exercice clos le 31 mars 2020 pour une description de cette mesure et un rapprochement à la mesure financière IFRS la plus proche.

(2) La perte nette d'Alithya s'est élevée à 39,7M\$ et 12,5M\$ pour les exercices financiers s'étant terminés les 31 mars 2020 et 2019, respectivement.

MATRICIS : UN AJOUT STRATÉGIQUE À NOTRE OFFRE

> Capter, transformer et valoriser les données



Automatisation numérique des processus (DPA)



IoT & VR



Analytique avancée (AI)



Intelligence opérationnelle



Azure

Proposition de valeur

- > Architecture Agile : Cloud, Hybride, sur place
- > Projet et conseil
- > Propriété intellectuelle & méthodologie
- > Approche ciblée par secteurs d'affaires
 - > industrie 4.0
 - > santé
- > Architecture, infrastructure, support et maintenance

Secteurs d'affaires

- > Industriel / manufacturier
- > Transport et logistique
- > Santé
- > Assurances et services financiers
- > Ingénierie & services professionnels
- > Secteur public & villes intelligentes

Plateformes et solutions



TRAVERCENT : UN PARTENAIRE STRATÉGIQUE DANS LA SANTÉ

> Mettre en œuvre, gérer et fournir



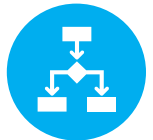
Oracle ERP Cloud

Proposition de valeur

- > Principal partenaire d'Oracle dans le secteur de la santé
- > Applications développées à l'interne (Capsure^{MD})
- > Mise en œuvre d'un logiciel de gestion des processus
- > Gestion du capital humain
- > Processus de gestion du matériel
 - > Automatisation de la chaîne d'approvisionnement mobile
 - > Gestion des stocks
 - > Suivi des équipements médicaux



Oracle HCM Cloud



Oracle Performance Management Cloud

Secteurs d'activité

- > Soins de santé
- > Services médicaux
- > Sciences de la vie
- > Services professionnels
- > Hospitalité

Plateformes et solutions

ORACLE[®]

CAPSURE^{RF}



Oracle Analytics Cloud

ASKIDA : UNE OFFRE ÉLARGIE DE SOLUTIONS LOGICIELLES

> Innover, tester et assurer la qualité



Conception de logiciels sur mesure



Tests d'assurance qualité



Intégration de logiciels



Modernisation

Proposition de valeur

- > Développement de logiciels sur mesure
 - > Expertise en matière d'assurance qualité
 - > IP développée à l'interne (Askida CT)
 - > Intégration et modernisation de logiciels
 - > Orchestration et automatisation des tests
 - > Modernisation des systèmes existants
- > Askida CT : une plateforme complète d'automatisation de tests qui permet à une équipe d'assurance qualité de créer rapidement des tests sans avoir besoin de compétences techniques approfondies tout en garantissant la qualité du logiciel

Secteurs d'activité

- > Services financiers
- > Télécommunications
- > Énergie

Plateformes et solutions





MERCI

Alithya 