



**États financiers consolidés
résumés intermédiaires de
Groupe Alithya inc.**

Trimestres et périodes de
neuf mois clos les
31 décembre 2019 et 2018
(non audités)

Alithya 

TABLE DES MATIÈRES

	Page
États consolidés intermédiaires du résultat net	2
États consolidés intermédiaires de la situation financière	3
États consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres	4
États consolidés intermédiaires du résultat global	5
Tableaux consolidés intermédiaires des flux de trésorerie	6
Notes complémentaires – trimestres et périodes de neuf mois clos les 31 décembre 2019 et 2018	
1. Lois applicables et nature des activités	7
2. Résumé des principales méthodes comptables	7
3. Regroupement d'entreprises et dessaisissement	11
4. Contrats de location	15
5. Immobilisations incorporelles	17
6. Goodwill	17
7. Dette à long terme	18
8. Capital-actions	18
9. Parties liées	21
10. Résultat par action	22
11. Renseignements complémentaires sur le résultat consolidé	22
12. Charges financières	23
13. Renseignements complémentaires sur les flux de trésorerie	23
14. Informations sectorielles et géographiques	24
15. Événement postérieur	25

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT NET

<i>(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action) (non audités)</i>	Notes	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
		2019	2018	2019	2018
		\$	\$	\$	\$
Revenus		66 245	58 168	205 826	136 835
Coût des revenus	11	46 084	41 721	143 805	103 811
Marge brute		20 161	16 447	62 021	33 024
Charges d'exploitation					
Charges de vente, générales et administratives	11	17 745	16 447	55 248	32 462
Coûts d'acquisitions et d'intégration d'entreprises		1 374	3 178	3 464	5 226
Amortissement	11	878	238	2 474	656
Amortissement des immobilisations incorporelles		2 716	2 445	7 798	5 429
Charge liée aux pertes (gains) de change		30	57	(3)	3
		22 743	22 365	68 981	43 776
Perte d'exploitation		(2 582)	(5 918)	(6 960)	(10 752)
Charges financières	12	608	542	1 679	1 619
Gain à la vente d'une filiale	3	(681)	—	(681)	—
Perte avant impôts		(2 509)	(6 460)	(7 958)	(12 371)
Charge (recouvrement) d'impôts					
Exigibles		(78)	216	(58)	648
Différés		(616)	(1 250)	(2 208)	(3 274)
		(694)	(1 034)	(2 266)	(2 626)
Perte nette		(1 815)	(5 426)	(5 692)	(9 745)
Perte de base et diluée par action	10	(0,03)	(0,12)	(0,10)	(0,32)

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au		31 décembre	31 mars
(en milliers de dollars canadiens) (non audités)		2019	2019
	Notes	\$	\$
Actifs			
<i>Actifs courants</i>			
Trésorerie		19 791	12 801
Dépôts à court terme		1 330	1 324
Débiteurs et autres créances		56 646	67 146
Impôts à recevoir		1 779	1 217
Travaux en cours		9 311	7 583
Crédits d'impôt à recevoir		3 910	5 829
Charges payées d'avance		3 179	3 166
		95 946	99 066
<i>Actifs non courants</i>			
Liquidités soumises à des restrictions		2 200	2 165
Impôts à recevoir		614	632
Crédits d'impôt à recevoir		5 148	2 536
Immobilisations corporelles		4 513	2 339
Actifs au titre de droits d'utilisation	4	13 832	—
Immobilisations incorporelles	5	56 857	47 551
Actifs d'impôts différés		4 544	2 946
Goodwill	6	82 938	79 634
		266 592	236 869
Passifs et capitaux propres			
<i>Passifs courants</i>			
Créditeurs et charges à payer		44 758	48 935
Revenus différés		9 851	5 998
Tranche courante des obligations locatives	4	402	—
Tranche courante de la dette à long terme	7	1 000	1 000
		56 011	55 933
<i>Passifs non courants</i>			
Dette à long terme	7	43 951	27 305
Obligations locatives	4	14 077	—
Incitatifs à la location différés		—	159
Passifs d'impôts différés		2 106	2 016
		116 145	85 413
<i>Capitaux propres</i>			
Capital-actions	8	192 975	186 861
Déficit		(44 805)	(39 113)
Cumul des autres éléments du résultat global		(1 019)	1 469
Surplus d'apport		3 296	2 239
		150 447	151 456
		266 592	236 869
Événement postérieur	15		

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Pour les périodes de neuf mois closes les 31 décembre
(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action) (non audités)

	Notes	Actions en circulation	Capital-actions	Déficit	Cumul des autres éléments du résultat global	Surplus d'apport	Total
		Nombre	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 mars 2019		55 665 476	186 861	(39 113)	1 469	2 239	151 456
Perte nette		—	—	(5 692)	—	—	(5 692)
Écart de conversion cumulatif des filiales étrangères consolidées		—	—	—	(2 488)	—	(2 488)
Résultat global total		—	—	(5 692)	(2 488)	—	(8 180)
Rémunération fondée sur des actions		—	—	—	—	722	722
Émission d'actions à droit de vote subalterne à la suite de la levée d'options sur actions	8	30 151	116	—	—	(21)	95
Rémunération fondée sur des actions acquises au cours de la période, émises à l'acquisition d'entreprises		—	305	—	—	379	684
Émission d'actions à droit de vote subalterne découlant du règlement d'unités d'actions différées		5 514	23	—	—	(23)	—
Acquisition de Matricis Informatique Inc.	3	473 646	1 800	—	—	—	1 800
Acquisition d'Alithya Travercent LLC	3	1 274 510	3 870	—	—	—	3 870
Total de l'apport des actionnaires et des distributions aux actionnaires		1 783 821	6 114	—	—	1 057	7 171
Solde au 31 décembre 2019		57 449 297	192 975	(44 805)	(1 019)	3 296	150 447
Solde au 31 mars 2018		25 951 311	54 251	(23 927)	558	1 144	32 026
Perte nette		—	—	(9 745)	—	—	(9 745)
Écart de conversion cumulatif de la filiale étrangère consolidée		—	—	—	2 957	—	2 957
Résultat global total		—	—	(9 745)	2 957	—	(6 788)
Rémunération fondée sur des actions		—	—	—	—	354	354
Émissions d'actions de catégorie A		12 191 433	52 812	—	—	—	52 812
Émissions d'actions de catégorie AA		68 615	309	—	—	—	309
Rachat d'actions de catégorie A et prime de remboursement connexe		(95 970)	(252)	(180)	—	—	(432)
Dividendes		—	—	(2 529)	—	—	(2 529)
Échange d'actions dans le cadre de l'opération relative à Edgewater		—	—	—	—	—	—
Échange d'actions d'Alithya d'aparavant pour des actions d'Alithya		(38 115 389)	(107 928)	—	—	—	(107 927)
Émissions d'actions à droit de vote subalterne d'Alithya		30 946 405	104 413	—	—	—	104 412
Émissions d'actions à droit de vote multiple d'Alithya		7 168 984	3 515	—	—	—	3 515
Émissions d'actions lors de l'acquisition d'entreprises		17 458 348	78 364	—	—	572	78 936
Rémunération fondée sur des actions acquises au cours de la période, émises à l'acquisition d'entreprises		—	807	—	—	—	807
Total de l'apport des actionnaires et des distributions aux actionnaires		29 622 426	132 040	(2 709)	—	926	130 257
Solde au 31 décembre 2018		55 573 737	186 291	(36 381)	3 515	2 070	155 495

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT GLOBAL

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2019	2018	2019	2018
<i>(en milliers de dollars canadiens) (non audités)</i>				
	\$	\$	\$	\$
Perte nette	(1 815)	(5 426)	(5 692)	(9 745)
Autres éléments du résultat global				
<i>Éléments qui peuvent être classés ultérieurement en résultat net</i>				
Écart de conversion cumulatif des filiales étrangères consolidées, après déduction des impôts	(1 649)	3 268	(2 488)	2 957
	(1 649)	3 268	(2 488)	2 957
Perte globale	(3 464)	(2 158)	(8 180)	(6 788)

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers de dollars canadiens) (non audités)	Notes	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
		2019	2018	2019	2018
		\$	\$	\$	\$
Activités d'exploitation					
Perte nette		(1 815)	(5 426)	(5 692)	(9 745)
Éléments sans effet sur la trésorerie					
Amortissement		3 594	2 683	10 272	6 085
Amortissement des incitatifs à la location différés		—	(18)	—	(52)
Amortissement des charges financières	12	55	103	183	133
Rémunération fondée sur des actions		723	634	1 406	1 582
Gains sur opérations de change non réalisées		118	—	107	—
Capitalisation des intérêts au titre des soldes de prix d'achat	12	71	58	127	174
Gain à la vente d'une filiale	3	(681)	—	(681)	—
Impôts différés		(616)	(1 250)	(2 208)	(3 274)
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	13	6 632	(6 504)	8 150	(7 561)
		<u>9 896</u>	<u>(4 294)</u>	<u>17 356</u>	<u>(2 913)</u>
Flux de trésorerie nets découlant des (affectés aux) activités d'exploitation		8 081	(9 720)	11 664	(12 658)
Activités d'investissement					
Acquisitions d'immobilisations corporelles, déduction faite des cessions		(1 745)	(381)	(2 857)	(700)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	5	(47)	(426)	(47)	(558)
Dépôts à court terme		(2)	—	(6)	—
Liquidités soumises à des restrictions		(12)	(11)	(35)	(29)
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise		(7 386)	24 869	(7 386)	24 869
Actifs au titre de droits d'utilisation		—	—	222	—
Flux de trésorerie nets découlant des (affectés aux) activités d'investissement		(9 192)	24 051	(10 109)	23 582
Activités de financement					
Prélèvement sur (remboursement de) la marge de crédit		—	(14 386)	—	(22 162)
Augmentation de la dette à long terme, déduction faite des coûts de transaction connexes		19 808	—	40 710	2 678
Remboursement de la dette à long terme		(12 807)	(14 876)	(33 300)	(17 832)
Levée d'options sur actions		—	—	96	—
Dividendes		—	(23 972)	—	(23 972)
Émissions d'actions, déduction faite des coûts d'émission d'actions		—	50 047	—	50 047
Rachat d'actions		—	(432)	—	(432)
Remboursement des obligations locatives		(372)	—	(1 351)	—
Flux de trésorerie nets découlant des (affectés aux) activités de financement		6 629	(3 619)	6 155	(11 673)
Effet de la fluctuation des taux de change		(314)	1 986	(720)	1 731
Variation nette de la trésorerie		5 204	12 698	6 990	982
Trésorerie, à l'ouverture de la période		14 587	2 749	12 801	14 465
Trésorerie, à la clôture de la période		19 791	15 447	19 791	15 447
Montants payés en trésorerie (inclus dans les flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation) :					
Intérêts payés		412	347	1,182	1,264
Impôts payés		60	110	347	305

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

1. LOIS APPLICABLES ET NATURE DES ACTIVITÉS

Groupe Alithya inc. (« Alithya » ou la « Société ») (auparavant, 9374-8572 Québec Inc.) a été constitué en société le 8 mars 2018 en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Québec). La Société est issue du regroupement d'entreprises impliquant Alithya Canada Inc. (auparavant, Groupe Alithya inc.) (« Alithya d'auparavant »), constituée le 2 avril 1992 en vertu de la *Loi sur les compagnies* (Québec), qui s'intitule dorénavant *Loi sur les sociétés par actions* (Québec), Alithya USA Inc. (auparavant, Edgewater Technology Inc.) (« Edgewater »), une société constituée en vertu des lois de l'État du Delaware, dont les titres étaient auparavant inscrits à la cote du NASDAQ Global Market, et 9374-8572 Delaware Inc. (la « filiale américaine fusionnée »), une société constituée en vertu des lois de l'État du Delaware et une filiale en propriété exclusive de la Société. À l'ouverture des marchés le 2 novembre 2018, les actions à droit de vote subalterne de catégorie A (les « actions à droit de vote subalterne ») de la Société ont commencé à être négociées à la Bourse de Toronto (« TSX ») et au NASDAQ Capital Market (« NASDAQ ») sous le symbole « ALYA ».

La Société et ses filiales (le « Groupe ») sont des chefs de file en stratégie et en transformation numérique. Le Groupe déploie une gamme de solutions, de services et d'experts-conseils afin de concevoir, bâtir et mettre en œuvre des solutions novatrices et efficaces pour répondre aux enjeux d'affaires complexes et uniques de ses clients dans les domaines manufacturier, des services financiers, de l'énergie, des télécommunications, du transport et de la logistique, des services professionnels, de la santé et des gouvernements.

La Société est la société mère ultime du Groupe et son siège social est situé au 700, rue de La Gauchetière Ouest, bureau 2400, à Montréal (Québec), Canada, H3B 5M2.

2. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été établis selon les méthodes comptables adoptées dans les derniers états financiers consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 mars 2019, sauf en ce qui concerne l'application d'IFRS 16, « Contrats de location » au cours de la période considérée, tel qu'il est décrit plus précisément ci-après.

De plus, les méthodes comptables ont été appliquées de façon uniforme par toutes les entités d'Alithya.

BASE D'ÉTABLISSEMENT

Déclaration de conformité

L'information financière contenue dans les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société est présentée en dollars canadiens, la monnaie fonctionnelle de la société mère. L'information a été établie selon IAS 34, « Information financière intermédiaire ». Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ne comprennent pas toutes les informations qui, selon les IFRS, doivent être présentées dans les états financiers annuels et, par conséquent, ils doivent être lus parallèlement aux états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 mars 2019.

Le 12 février 2020, le conseil d'administration (le « Conseil ») a approuvé et autorisé la publication des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Base d'évaluation et chiffres comparatifs

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés selon la méthode de la comptabilité d'engagement et sur la base du coût historique, sauf pour ce qui est de certains actifs et passifs initialement comptabilisés dans le cadre de regroupements d'entreprises, qui sont évalués à la juste valeur.

Certains chiffres ont été reclassés conformément à la présentation de l'exercice considéré.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

2. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

ADOPTION DE NOUVELLES NORMES ET INTERPRÉTATIONS AU 1^{ER} AVRIL 2019

IFRS 16, « Contrats de location »

Adoption

IFRS 16, « Contrats de location » remplace IAS 17, « Contrats de location » ainsi que trois interprétations (IFRIC 4, « déterminer si un accord contient un contrat de location », SIC 15, « avantages dans les contrats de location simple » et SIC 27, « évaluation de la substance des transactions prenant la forme juridique d'un contrat de location »). La nouvelle norme a été appliquée selon l'approche rétrospective modifiée et l'effet cumulatif de l'adoption d'IFRS 16, le cas échéant, est comptabilisé dans les capitaux propres à titre d'ajustement du solde du déficit à l'ouverture pour la période considérée. Aucun retraitement n'a été effectué dans les périodes précédentes.

Pour la première application d'IFRS 16, « Contrats de location », le Groupe a utilisé les mesures de simplification suivantes, lesquelles sont autorisées en vertu de la norme :

- application de la définition de contrat de location qui figure dans IAS 17 et IFRIC 4 aux contrats en vigueur à la date de première application, et non-application d'IFRS 16 aux contrats non considérés antérieurement comme des contrats de location en vertu d'IAS 17 et d'IFRIC 4;
- exclusion des coûts directs initiaux de l'évaluation des actifs au titre de droits d'utilisation à la date de première application;
- évaluation des actifs au titre de droits d'utilisation au montant de l'obligation locative, ajusté du montant du paiement au titre d'un contrat de location effectué d'avance ou à payer qui existait à la date de la transition;
- appui sur l'évaluation des contrats de location immédiatement avant la date de première application pour déterminer si ces contrats sont déficitaires au lieu de l'exécution d'un test de dépréciation;
- exclusion de la comptabilisation des actifs au titre de droits d'utilisation de tous les contrats de location comptabilisés au préalable à titre de contrats de location simple dont l'échéance restante est de moins de 12 mois et de tous les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur, mais comptabilisation de la charge locative selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location;
- utilisation des connaissances acquises a posteriori, par exemple pour déterminer la durée d'un contrat de location qui contient des options de prolongation ou de résiliation;
- application d'un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques relativement similaires.

Lors de la transition à IFRS 16, le taux d'emprunt marginal moyen pondéré appliqué aux obligations locatives comptabilisées en vertu d'IFRS 16 était de 4,16 %.

Le tableau suivant montre un rapprochement de certains postes des états financiers à la suite du passage d'IAS 17 à IFRS 16 au 1^{er} avril 2019.

	Valeur comptable au 31 mars 2019	Reclassement	Réévaluation	Valeur comptable en vertu d'IFRS 16 au 1 ^{er} avril 2019
	\$	\$	\$	\$
Actifs au titre de droits d'utilisation	—	(159)	6 668	6 509
Inciatifs à la location différés	(159)	159	—	—
Obligations locatives	—	—	(6 668)	(6 668)

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

2. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Le tableau suivant montre un rapprochement du total des engagements découlant des contrats de location simple au 31 mars 2019 et des obligations locatives comptabilisées au 1^{er} avril 2019.

	\$
Total des engagements découlant des contrats de location simple présentés en date du 31 mars 2019	14 228
<i>Exemptions relatives à la comptabilisation :</i>	
Paielements variables	(6 426)
Contrats de location dont l'échéance restante est de moins de 12 mois	(119)
Obligations liées à un contrat de location simple avant l'actualisation	7 683
Actualisation selon le taux d'emprunt marginal	(1 015)
Total des obligations locatives comptabilisées en vertu d'IFRS 16 au 1 ^{er} avril 2019	6 668

Méthode applicable à compter du 1^{er} avril 2019

Le Groupe comme preneur

Pour tout nouveau contrat conclu à compter du 1^{er} avril 2019, le Groupe détermine si celui-ci constitue un contrat de location ou s'il en contient un. Un contrat de location se définit comme suit : « contrat, ou partie d'un contrat, par lequel est cédé le droit d'utiliser un bien (le bien sous-jacent) pour un certain temps moyennant une contrepartie. » Pour pouvoir utiliser cette définition, le Groupe détermine si le contrat répond aux trois principaux critères suivants :

- le contrat fait état d'un bien déterminé, soit explicitement indiqué dans le contrat, soit implicitement désigné au moment où il est mis à la disposition du Groupe;
- le Groupe a le droit d'obtenir la quasi-totalité des avantages économiques découlant de l'utilisation du bien déterminé tout au long de la durée d'utilisation, compte tenu des limites définies de ses droits en vertu du contrat;
- le Groupe a le droit de décider de l'utilisation du bien déterminé tout au long de la durée d'utilisation. Le Groupe évalue s'il a le droit de décider « comment utiliser le bien et à quelle fin l'utiliser » tout au long de la durée d'utilisation.

Évaluation et comptabilisation des contrats de location comme preneur

À la date de début du contrat de location, le Groupe comptabilise un actif au titre de droits d'utilisation et une obligation locative dans l'état de la situation financière. L'actif au titre de droits d'utilisation est l'objet d'une évaluation au coût, qui tient compte de l'évaluation initiale de l'obligation locative, de tout coût direct initial engagé par le Groupe, d'une estimation de tous les coûts liés au démantèlement et à l'enlèvement du bien à la fin du contrat de location et de tout paiement au titre des contrats de location effectué avant la date de début du contrat de location (déduction faite de tout incitatif reçu).

Le Groupe amortit l'actif au titre de droits d'utilisation selon le mode linéaire, pour la période allant de la date de début du contrat de location jusqu'au terme de la durée d'utilité de cet actif, ou jusqu'au terme de la durée du contrat de location s'il est antérieur. De plus, le Groupe procède à un test de dépréciation de l'actif au titre de droits d'utilisation si des indicateurs suggèrent qu'il est pertinent de le faire.

À la date de début du contrat de location, le Groupe évalue l'obligation locative à la valeur actualisée des paiements au titre des contrats de location non versés à cette date, dont l'actualisation a été établie selon le taux d'intérêt implicite en vertu du contrat de location si ce taux est aisément disponible, ou selon le taux d'emprunt marginal du Groupe.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

2. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Les paiements au titre des contrats de location inclus dans l'évaluation de l'obligation locative comprennent des paiements fixes (y compris des paiements fixes en substance), des paiements variables en fonction d'un indice ou d'un taux, des montants que le Groupe s'attend à devoir payer au titre de la garantie de valeur résiduelle et des paiements découlant d'options dont le Groupe a la certitude raisonnable qu'elles seront levées. Le Groupe a choisi de ne pas comptabiliser séparément les composantes non locatives des contrats de location de locaux pour bureaux (immeubles). Par conséquent, les paiements au titre de contrats de location et l'obligation locative comprennent des paiements ayant trait à des composantes locatives et non locatives.

À la suite de l'évaluation initiale, l'obligation locative sera réduite des paiements versés et accrue pour tenir compte des intérêts. L'obligation sera réévaluée pour tenir compte de toute réévaluation ou modification, ou de tout changement apporté aux paiements fixes en substance.

Lorsque l'obligation locative est réévaluée, l'ajustement correspondant se reflète dans l'actif au titre de droits d'utilisation, ou dans la perte nette si l'actif au titre de droits d'utilisation est déjà ramené à zéro.

Le Groupe a choisi de comptabiliser les contrats de location à court terme et ceux dont le bien sous-jacent est de faible valeur selon les mesures de simplification. Au lieu de comptabiliser un actif au titre de droits d'utilisation et une obligation locative, les paiements ayant trait à ces éléments sont comptabilisés à titre de charge dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

Le Groupe comme bailleur

La méthode comptable appliquée pour les bailleurs en vertu d'IFRS 16 n'a pas changé.

À titre de bailleur, le Groupe classe chacun de ses contrats de location soit en tant que contrat de location simple, soit en tant que contrat de location-financement.

Un contrat de location est classé en tant que contrat de location-financement s'il transfère au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété du bien sous-jacent et classé en tant que contrat de location simple si ce n'est pas le cas.

Méthode applicable avant le 1^{er} avril 2019

Le Groupe comme preneur

Les contrats de location étaient classés comme contrats de location-financement lorsque les modalités du contrat de location transféraient au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété. Tous les autres contrats de location étaient classés comme des contrats de location simple.

Les paiements au titre des contrats de location simple étaient passés en charges dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location. Les avantages dans les contrats de location simple, visant généralement les locaux, étaient comptabilisés en diminution de la charge locative sur la durée du contrat de location et à titre d'incitatifs à la location différés dans les états de la situation financière.

Les revenus locatifs, y compris les loyers conditionnels, provenant de contrats de location simple sont comptabilisés sur la durée du contrat et sont reflétés dans les revenus. Un loyer conditionnel peut survenir lorsque les paiements exigibles aux termes des contrats ne sont pas fixes, mais varient en fonction de l'utilisation future.

JUGEMENT IMPORTANT DE LA DIRECTION POUR L'APPLICATION DES MÉTHODES COMPTABLES ET INCERTITUDE RELATIVE AUX ESTIMATIONS

L'établissement des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires conformes aux IFRS exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses concernant l'application des méthodes comptables et les montants des actifs, des passifs, des revenus et des charges présentés dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

2. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Les estimations et leurs hypothèses sous-jacentes sont passées en revue à intervalle régulier. Les modifications d'estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle elles sont apportées et dans les périodes futures touchées.

Les jugements, les estimations et les hypothèses appliqués aux états financiers consolidés résumés intermédiaires, y compris les sources principales d'incertitude relative aux estimations, étaient les mêmes que ceux appliqués dans les derniers états financiers annuels consolidés audités du Groupe pour l'exercice clos le 31 mars 2019, sauf en ce qui concerne l'application d'IFRS 16, « Contrats de location ».

3. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES ET DESSAISISSEMENT

Matricis Informatique Inc.

Le 1^{er} octobre 2019, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Matricis Informatique Inc. (l'« acquisition de Matricis »), un cabinet de services-conseils spécialisé dans la conception d'applications et de systèmes avancés utilisant les techniques issues de l'Internet des objets (IdO), de l'intelligence artificielle (IA), d'une combinaison des deux (intelligence artificielle des objets) et de l'intelligence opérationnelle. Matricis fait affaire avec les secteurs de la santé, des industries et de la finance.

L'acquisition de Matricis a été réalisée pour une contrepartie totale de 7 200 000 \$ et comprend un montant en espèces de 3 600 000 \$ exigible en deux versements égaux le 1^{er} octobre 2019, sous réserve des ajustements au fonds de roulement et d'autres ajustements, s'il en est, ainsi que le 1^{er} octobre 2022 et un total de 3 600 000 \$ en actions, soit 947 292 actions à droit de vote subalterne; de ce nombre, 473 646 actions ont été émises le 1^{er} octobre 2019 et 473 646 le seront en portions égales les 1^{er} octobre 2020, 2021 et 2022. Les actions à droit de vote subalterne qui seront émises le 1^{er} octobre 2020 et par la suite, dont la valeur totale s'élève à 1 800 000 \$, seront comptabilisées à titre de rémunération fondée sur des actions pendant trois exercices.

La juste valeur des actifs acquis, des passifs pris en charge et de la contrepartie de l'acquisition a été établie de manière provisoire, en attendant la réalisation d'une évaluation. Si de nouveaux renseignements sur des faits et des circonstances qui existaient à la date d'acquisition de Matricis étaient obtenus dans l'année suivant cette date et que ces nouveaux renseignements imposaient un ajustement des montants mentionnés ci-dessous ou révélaient des provisions supplémentaires pour des conditions qui existaient à la date de l'acquisition de Matricis, les justes valeurs seraient alors révisées. L'acquisition de Matricis est comptabilisée à l'aide de la méthode de l'acquisition.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2019, la Société a engagé des coûts d'acquisition d'environ 153 000 \$. Ces coûts ont été comptabilisés dans l'état consolidé du résultat net en tant que coûts d'acquisitions et d'intégration d'entreprises.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

3. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES ET DESSAISSEMENT (SUITE)

La répartition provisoire de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge s'établit comme suit :

Acquisition de Matricis Informatique Inc.	\$
<i>Actifs courants</i>	
Trésorerie	467
Débiteurs et autres créances	584
Travaux en cours	288
Charges payées d'avance	94
	1 433
<i>Actifs non courants</i>	
Immobilisations corporelles	85
Crédits d'impôt à recevoir	1 059
Actifs d'impôts différés	111
Immobilisations incorporelles	2 670
Goodwill	1 941
	7 299
<i>Total des actifs acquis</i>	
<i>Passifs courants</i>	
Créditeurs et charges à payer	596
Revenus différés	415
Tranche courante de la dette à long terme	544
	1 555
<i>Passifs non courants</i>	
Incitatifs à la location différés	6
Passifs d'impôts différés	849
	2 410
<i>Total des passifs pris en charge</i>	
<i>Actifs nets acquis</i>	
	4 889

Le goodwill comptabilisé correspond principalement à la valeur économique future attribuée à la rentabilité de l'entreprise acquise et à la main-d'œuvre de cette dernière intégrée dans les activités existantes de la Société.

Le tableau suivant présente un sommaire de la juste valeur à la date d'acquisition de chaque catégorie de contrepartie :

Acquisition de Matricis Informatique Inc.	\$
Montant payé en espèces	1 578
Émission de 473 646 actions à droit de vote subalterne (note 8)	1 800
Solde de prix d'achat (note 7)	1 511
Contrepartie totale	4 889

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

3. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES ET DESSAISISSEMENT (SUITE)

Alithya Travercent LLC

Le 13 décembre 2019, la Société a acquis la totalité des titres de participation émis et en circulation de Travercent LLC (l'« acquisition de Travercent »), un groupe-conseil américain en systèmes ERP de premier plan axé sur l'infonuagique qui se spécialise dans le secteur de la santé. Immédiatement après l'acquisition, Travercent LLC a changé de raison sociale pour plutôt s'appeler Alithya Travercent LLC (« Travercent »). Les compétences de Travercent comprennent notamment l'implantation des solutions infonuagiques de planification des ressources de l'entreprise, de gestion du capital humain, de gestion du rendement de l'entreprise et de veille stratégique d'Oracle. Travercent a également développé une offre de propriété intellectuelle unique pour tirer parti de ses produits infonuagiques : CAPSURE^{MC} est une extension infonuagique d'Oracle qui permet d'optimiser les processus de gestion du matériel destiné aux fournisseurs de soins de santé, de la gestion de la chaîne d'approvisionnement jusqu'à l'utilisation du matériel.

L'acquisition de Travercent a été réalisée pour une contrepartie totale de 19 500 000 \$ US (25 802 849 \$) et comprend un montant en espèces de 13 650 000 \$ US (18 061 994 \$), exigible en deux versements égaux le 13 décembre 2019, sous réserve des ajustements au fonds de roulement et d'autres ajustements, s'il en est, ainsi que le 13 décembre 2022 et un total de 5 850 000 \$ US (7 740 855 \$) en actions à droit de vote subalterne; de ce nombre, 1 274 510 actions ont été émises le 13 décembre 2019 (la « contrepartie en actions à la date de clôture ») et leur valeur s'établissait à 2 925 000 \$ US (3 870 427 \$). La contrepartie comprend également des actions à droit de vote subalterne exigibles les 13 décembre 2020, 2021 et 2022 dont la valeur correspond au quotient de 975 000 \$ US (1 290 142 \$) et du cours moyen pondéré en fonction du volume des actions à droit de vote subalterne à la TSX avant chacune desdites dates d'émission, conformément à la convention de prise ferme. Si à ces dates, le cours des actions à droit de vote subalterne est inférieur à celui utilisé pour la contrepartie en actions à la date de clôture, la Société peut verser la contrepartie en espèces. Les actions à droit de vote subalterne qui seront émises le 13 décembre 2020 et par la suite, dont la valeur totale s'élève à 2 925 000 \$ US (3 870 427 \$), seront comptabilisées à titre de rémunération fondée sur des actions pendant trois exercices.

La juste valeur des actifs acquis, des passifs pris en charge et de la contrepartie de l'acquisition a été établie de manière provisoire, en attendant la réalisation d'une évaluation. Si de nouveaux renseignements sur des faits et des circonstances qui existaient à la date d'acquisition de Travercent étaient obtenus dans l'année suivant cette date et que ces nouveaux renseignements imposaient un ajustement des montants mentionnés ci-dessous ou révélaient des provisions supplémentaires pour des conditions qui existaient à la date de l'acquisition de Travercent, les justes valeurs seraient alors révisées. L'acquisition de Travercent est comptabilisée à l'aide de la méthode de l'acquisition.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2019, la Société a engagé des coûts d'acquisition d'environ 293 000 \$. Ces coûts ont été comptabilisés dans l'état consolidé du résultat net en tant que coûts d'acquisitions et d'intégration d'entreprises.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

3. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES ET DESSAISISSEMENT (SUITE)

La répartition provisoire de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge s'établit comme suit :

Acquisition d'Alithya Travercent LLC	\$
<i>Actifs courants</i>	
Trésorerie	2 118
Débiteurs et autres créances	1 391
Travaux en cours	1 458
Charges payées d'avance	49
	5 016
<i>Actifs non courants</i>	
Immobilisations incorporelles	15 720
Goodwill	3 374
<i>Total des actifs acquis</i>	24 110
<i>Passifs courants</i>	
Créditeurs et charges à payer	1 511
Revenus différés	2 301
	3 812
<i>Total des passifs pris en charge</i>	3 812
<i>Actifs nets acquis</i>	20 298

Le goodwill comptabilisé correspond principalement à la valeur économique future attribuée à la rentabilité de l'entreprise acquise et à la main-d'œuvre de cette dernière intégrée dans les activités existantes de la Société.

Le tableau suivant présente un sommaire de la juste valeur à la date d'acquisition de chaque catégorie de contrepartie transférée :

Acquisition d'Alithya Travercent LLC	\$
Montant payé en espèces	8 958
Émission de 1 274 510 actions à droit de vote subalterne (note 8)	3 870
Solde de prix d'achat (note 7)	7 470
Contrepartie totale	20 298

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

3. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES ET DESSAISSEMENT (SUITE)

Zero2Ten EMEA Limited

Le 2 octobre 2019, Alithya Zero2Ten, Inc., une filiale indirecte en propriété exclusive de la Société, a vendu la totalité des actions émises et en circulation de sa filiale en propriété exclusive, Zero2Ten EMEA Limited (« Alithya UK »), pour une contrepartie en espèces totale de 800 000 £ (environ 1 302 000 \$). Une tranche de 350 000 £ (environ 570 000 \$) a été acquittée le 2 octobre 2019, et un solde de créance sur vente de 450 000 £ (environ 732 000 \$) est exigible le 1^{er} avril 2020, lequel est comptabilisé dans les débiteurs et autres créances.

Le dessaisissement d'Alithya UK s'est traduit par un gain à la vente d'une filiale établi comme suit :

Dessaisissement de Zero2Ten EMEA Limited	\$
Contrepartie reçue en espèces	565
Solde de créance sur vente	728
Contrepartie totale	1 293
Actifs nets faisant l'objet d'un dessaisissement	612
Gain à la vente d'une filiale	681

4. CONTRATS DE LOCATION

Actifs au titre de droits d'utilisation

Les actifs au titre de droits d'utilisation suivants ont trait à des biens immobiliers assortis de droits d'utilisation :

Au	31 décembre 2019
	\$
Solde d'ouverture au 31 mars 2019	6 509
Acquisitions	9 413
Résiliations	(381)
Amortissement	(1 622)
Correction de valeur pour les incitatifs à la location	(5)
Effet du taux de change	(82)
Solde de clôture	13 832

NOTES COMPLÉMENTAIRES TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

4. CONTRATS DE LOCATION (SUITE)

Obligations locatives

Au	31 décembre 2019
	\$
Solde d'ouverture au 31 mars 2019	6 668
Acquisitions	9 626
Résiliations	(381)
Paiements au titre des contrats de location	(1 629)
Intérêts au titre des contrats de location	278
Effet du taux de change	(83)
Solde de clôture	14 479
Tranche courante	402
	14 077

Les paiements contractuels relatifs aux obligations locatives au 31 décembre 2019 sont les suivants :

Au	31 décembre 2019
	\$
Moins d'un an	972
De un à cinq ans	8 173
Plus de cinq ans	8 322
Total des paiements non actualisés au titre de contrats de location à la clôture de la période	17 467

Montants comptabilisés à titre de perte nette

	Trimestre clos le 31 décembre 2019	Période de neuf mois close le 31 décembre 2019
	\$	\$
Intérêts relatifs aux obligations locatives	136	278
Charges relatives aux contrats de location à court terme	65	105
Paiements variables au titre des contrats de location	603	1 429
	804	1 812

La sortie de trésorerie totale pour les contrats de location pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2019 était respectivement de 1 176 000 \$ et de 3 163 000 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

5. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Aux	31 décembre 2019					31 mars 2019				
	Relations clients	Logiciels	Appellations commerciales	Accords de non-concurrence	Total	Relations clients	Logiciels	Appellations commerciales	Accords de non-concurrence	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Coût	55 824	1 355	12 603	316	70 098	28 348	1 256	—	—	29 604
Ajouts, achats	—	47	—	—	47	425	1	—	—	426
Ajouts au moyen d'acquisitions d'entreprises	12 147	1 037	—	4 885	18 069	26 702	—	12 397	311	39 410
Ajouts générés à l'interne	—	—	—	—	—	—	98	—	—	98
Écart de conversion	(646)	—	(359)	(7)	(1 012)	349	—	206	5	560
Sous-total	67 325	2 439	12 244	5 194	87 202	55 824	1 355	12 603	316	70 098
Amortissement cumulé	21 837	644	—	66	22 547	14 203	252	—	—	14 455
Charge d'amortissement	7 295	293	—	210	7 798	7 634	392	—	66	8 092
Sous-total	29 132	937	—	276	30 345	21 837	644	—	66	22 547
Valeur comptable nette	38 193	1 502	12 244	4 918	56 857	33 987	711	12 603	250	47 551

6. GOODWILL

Au	31 décembre 2019					
	Canada	ADT	France	EPM US	ERP US	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde d'ouverture	20 060	9 794	1 836	12 296	35 648	79 634
Acquisitions d'entreprises	1 941	—	—	3 374	—	5 315
Dessaisissement d'une filiale	—	—	—	—	(576)	(576)
Écart de conversion	—	—	(10)	(418)	(1 007)	(1 435)
Valeur comptable nette	22 001	9 794	1 826	15 252	34 065	82 938

Au	31 mars 2019					
	Canada	ADT	France	EPM US	ERP US	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde d'ouverture	20 060	9 794	1 858	—	—	31 712
Acquisition d'entreprises	—	—	—	12 095	35 066	47 161
Écart de conversion	—	—	(22)	201	582	761
Valeur comptable nette	20 060	9 794	1 836	12 296	35 648	79 634

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

7. DETTE À LONG TERME

Le tableau suivant présente un sommaire de la dette à long terme du Groupe :

Aux	31 décembre		31 mars	
	2019		2019	
	\$		\$	
Facilité de crédit renouvelable garantie de premier rang	33 510		24 949	
Solde de prix d'achat, d'une valeur nominale de 5 100 000 \$, sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 5,8 %), dont 1 000 000 \$ est remboursable le 3 avril 2020 et 2 100 000 \$ est remboursable le 3 avril 2022	2 849		3 765	
Solde de prix d'achat, d'une valeur nominale de 1 800 000 \$, sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 5,8 %), remboursable le 1 ^{er} octobre 2022	1 533		—	
Solde de prix d'achat, d'une valeur nominale de 8 846 626 \$ (6 825 000 \$ US), sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 5,8 %), remboursable le 13 décembre 2022	7 449		—	
Coûts de transaction non amortis (déduction faite du cumul des amortissements de 11 424 \$ et de 56 876 \$)	(390)		(409)	
	44 951		28 305	
Tranche courante de la dette à long terme	1 000		1 000	
	43 951		27 305	

8. CAPITAL-ACTIONS

	Actions à droit de vote subalterne		Actions à droit de vote multiple	
	Nombre d'actions	\$	Nombre d'actions	\$
Au 31 mars 2019	48 496 492	183 346	7 168 984	3 515
Rémunération fondée sur des actions acquises au cours de la période, émises à l'acquisition d'entreprises	—	305	—	—
Acquisition de Matricis Informatique Inc.	473 646	1 800	—	—
Acquisition d'Alithya Travercent LLC	1 274 510	3 870	—	—
Levée d'options sur actions	30 151	116	—	—
Règlement d'unités d'actions différées (« UAD »)	5 514	23	—	—
Au 31 décembre 2019	50 280 313	189 460	7 168 984	3 515

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

8. CAPITAL-ACTIONS (SUITE)

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2019, les opérations suivantes ont eu lieu :

- Dans le cadre de l'acquisition de l'entreprise Alithya Digital Technology Corporation, les actions de catégorie A d'Alithya d'aparavant échangées contre des actions à droit de vote subalterne émises précédemment aux employés à titre de rémunération fondée sur des actions à la date d'acquisition ont été acquises pendant la période. La valeur des actions dont les droits ont été acquis pendant la période close le 31 décembre 2019 s'élève à 244 000 \$.
- Dans le cadre de l'acquisition de l'entreprise Pro2p Services Conseils inc., les actions de catégorie A d'Alithya d'aparavant échangées contre des actions à droit de vote subalterne émises précédemment aux employés à titre de rémunération fondée sur des actions à la date d'acquisition ont été acquises pendant la période. La valeur des actions dont les droits ont été acquis pendant la période close le 31 décembre 2019 s'élève à 61 000 \$.
- Au total, 30 151 options sur actions ont été levées et 30 151 actions à droit de vote subalterne d'une valeur approximative de 116 000 \$ ont été émises, pour une contrepartie en espèces de 95 000 \$; une tranche de 21 000 \$ tirée du surplus d'apport a été reclassée.
- Au total, 5 514 UAD ont fait l'objet d'un règlement et 5 514 actions à droit de vote subalterne d'une valeur approximative de 23 000 \$ ont été émises; une tranche de 23 000 \$ tirée du surplus d'apport a été reclassée.

Régime d'achat d'actions

Aux termes du régime d'achat d'actions de la Société, le Groupe verse un montant équivalant à un pourcentage de la cotisation de base de l'employé, selon le poste occupé par l'employé. L'employé peut effectuer des cotisations supplémentaires jusqu'à concurrence d'un montant total, incluant les cotisations de base, correspondant à 10 % de son salaire brut annuel. Le Groupe ne verse toutefois pas de cotisations de contrepartie à l'égard de ces cotisations supplémentaires. Les cotisations de l'employé et celles du Groupe sont versées à un administrateur indépendant qui achète des actions à droit de vote subalterne sur le marché libre au nom de l'employé par l'intermédiaire de la TSX ou du NASDAQ. La charge liée aux cotisations du Groupe est comptabilisée au titre de la rémunération fondée sur des actions.

Régime incitatif à long terme (le « régime »)

La Société exploite un régime qui prévoit des attributions d'options sur actions, d'actions temporairement incessibles, de droits à la valeur d'actions temporairement incessibles, de droits à la valeur d'actions liés au rendement, d'UAD et de droits à l'appréciation d'actions aux employés admissibles et aux administrateurs de la Société et de ses filiales, qui, une fois levés ou réglés, se traduisent par l'émission d'actions à droit de vote subalterne.

Options sur actions

Aux termes du régime de la Société, le Conseil peut attribuer, à son gré, des options sur actions visant des actions à droit de vote subalterne aux employés admissibles et aux administrateurs de la Société et de ses filiales. Le Conseil fixe le prix de levée au moment de l'attribution des options sur actions, lequel prix de levée doit dans tous les cas ne pas être inférieur au cours de clôture le plus élevé de ces actions à la TSX ou au NASDAQ le jour ouvrable précédant immédiatement la date d'attribution. Les droits rattachés aux options sur actions sont acquis, conformément à la convention d'attribution applicable conclue par le participant et la Société, laquelle convention peut inclure des conditions d'acquisition fondées sur le rendement. L'acquisition des droits se fait généralement quatre ans après la date de l'attribution des options sur actions, et ces droits peuvent être exercés au plus tard au dixième anniversaire de la date de l'attribution, sauf en cas de décès, d'invalidité, de départ à la retraite ou de cessation d'emploi. Le régime fait en sorte que le nombre total d'actions à droit de vote subalterne pouvant être émises selon tout type d'attribution aux termes du régime ne doit pas être supérieur à 10 % du nombre total d'actions à droit de vote subalterne et d'actions à droit de vote multiple de catégorie B (les « actions à droit de vote multiple ») émises et en circulation.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

8. CAPITAL-ACTIONS (SUITE)

Le tableau suivant présente le nombre d'options sur actions attribuées par la Société :

	Nombre d'options sur actions	Prix de levée moyen pondéré
		\$
Solde d'ouverture au 31 mars 2019	2 623 542	3,80
Attribuées	970 500	3,59
Confisquées	(101 295)	4,71
Échues	(178 770)	3,14
Levées	(30 151)	3,10
Solde de clôture au 31 décembre 2019	3 283 826	3,75
Options pouvant être levées à la clôture de la période	1 612 326	3,47

Des 1 612 326 options sur actions pouvant être levées au 31 décembre 2019, 863 160 options sur actions peuvent servir à acquérir des actions à droit de vote multiple.

Le 21 juin 2019, Alithya a émis 435 000 et 190 500 options sur actions pour acquérir un total de 625 500 actions à droit de vote subalterne, conformément aux modalités stipulées dans les lettres d'octroi, respectivement au prix de levée de 3,64 \$ et de 2,76 \$ US.

Le 16 août 2019, Alithya a émis 85 000 et 95 000 options sur actions pour acquérir un total de 180 000 actions à droit de vote subalterne, conformément aux modalités stipulées dans les lettres d'octroi, respectivement au prix de levée moyen pondéré de 3,65 \$ et de 2,78 \$ US.

Le 18 décembre 2019, Alithya a émis 165 000 options sur actions pour acquérir un total de 165 000 actions à droit de vote subalterne, conformément aux modalités stipulées dans les lettres d'octroi, au prix de levée de 2,64 \$ US.

Le prix de levée moyen pondéré par action des options sur actions levées était de 3,10 \$.

UAD

Aux termes du régime, le Conseil, sous réserve des dispositions du régime et d'autres modalités, peut attribuer des UAD visant des actions à droit de vote subalterne aux employés admissibles et aux administrateurs de la Société et de ses filiales. Les UAD sont réglées à la date prévue par la convention d'attribution applicable conclue par le participant et la Société, pourvu que cette date tombe après la date de cessation d'emploi du participant. Si aucune date de règlement n'est stipulée dans la convention, cette date est réputée être celle qui survient 90 jours après la date de cessation d'emploi du participant pour les participants canadiens admissibles et au moins six mois après la date de cessation d'emploi du participant pour les participants américains admissibles.

Les 30 septembre et 31 décembre 2019, un total de respectivement 20 937 et 22 299 UAD pleinement acquises avaient été attribuées à des administrateurs qui n'étaient pas des employés de la Société, conformément aux modalités stipulées dans les conventions d'attribution, pour une juste valeur de respectivement 3,97 \$ et 3,66 \$ par UAD, soit une juste valeur totale de respectivement 83 120 \$ et 81 614 \$. Ces montants ont été comptabilisés au titre de la charge de rémunération fondée sur des actions.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

8. CAPITAL-ACTIONS (SUITE)

Rémunération fondée sur des actions

Le nombre d'options sur actions d'Alithya attribuées à des employés au cours des périodes de neuf mois closes les 31 décembre 2019 et 2018, la charge de rémunération connexe et les hypothèses utilisées pour déterminer la charge de rémunération fondée sur des actions, selon le modèle d'évaluation d'options de Black-Scholes, s'établissent comme suit :

Période close les	31 décembre	31 décembre
	2019	2018
Charge de rémunération liée aux options attribuées	238	59
Nombre d'options sur actions attribuées	970 500	660 000
Juste valeur moyenne pondérée par option attribuée	1,11 \$	1,54 \$
Juste valeur totale des options attribuées	1 077	1 018
Hypothèses moyennes pondérées		
Cours de l'action	3,58 \$	4,50 \$
Prix de levée	3,58 \$	4,50 \$
Taux d'intérêt sans risque	2,42 %	2,42 %
Volatilité prévue*	30 %	30 %
Rendement en dividende	—	—
Durée prévue de l'option (en années)	5,4	6,1
Conditions d'acquisition des droits – écoulement du temps (en années)	2,7	3,3

* Déterminée sur la base de la volatilité observée chez des sociétés ouvertes exerçant des activités dans des secteurs similaires.

9. PARTIES LIÉES

Opérations conclues avec les actionnaires

Dans le cours normal des activités, la Société a conclu les opérations suivantes avec les actionnaires exerçant une influence notable. Les opérations ont été comptabilisées à la valeur d'échange, qui représente le montant contractuel de la contrepartie établi et accepté par les parties liées.

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	31 décembre		31 décembre	
	2019	2018	2019	2018
Revenus de consultation*	\$ 6 048	\$ 10 388	\$ 18 994	\$ 32 198

* Un des actionnaires exerçant une influence notable s'est engagé à verser des montants minimaux de revenus et de BAIIA pour une période de quatre ans se terminant en juillet 2020, laquelle pourrait être prolongée jusqu'à juillet 2021 selon certaines conditions. Dans le cas où les montants minimaux ne seraient pas versés, l'actionnaire en question, conjointement avec un autre actionnaire, rembourserait à Alithya un montant pouvant s'élever jusqu'à 4 M\$.

Aux	31 décembre	31 mars
	2019	2019
Débiteurs et autres créances	\$ 7 343	\$ 9 653

Les autres charges conclues avec des actionnaires exerçant une influence notable comprennent des avantages du personnel et des frais de communication. Toutefois, ces montants n'étaient pas importants.

NOTES COMPLÉMENTAIRES TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

10. RÉSULTAT PAR ACTION

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2019	2018	2019	2018
	\$	\$	\$	\$
Perte nette	(1 815)	(5 426)	(5 692)	(9 745)
Affectation de la perte, déduction faite des dividendes, aux porteurs d'actions préférentielles	—	80	—	348
Perte nette attribuable aux actionnaires ordinaires	(1 815)	(5 346)	(5 692)	(9 397)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation	56 414 324	44 126 392	55 919 574	29 745 656
Perte de base et diluée par action	(0,03)	(0,12)	(0,10)	(0,32)

Les options sur actions mentionnées à la note 8 ne sont pas comprises dans le calcul du résultat dilué par action puisque la Société a subi des pertes et ces options sur actions auraient un effet antidilutif.

11. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Le tableau suivant présente des renseignements complémentaires sur le résultat consolidé :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2019	2018	2019	2018
	\$	\$	\$	\$
Coûts de rémunération des employés	45 758	37 946	141 249	79 651
Crédits d'impôt	(1 448)	(857)	(3 519)	(2 511)
Charges de vente	9 891	7 023	30 222	12 748
Charges générales et administratives	7 854	9 424	25 026	19 714
Amortissement des immobilisations corporelles	305	238	852	656
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	573	—	1 622	—

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

12. CHARGES FINANCIÈRES

Les charges financières se détaillent comme suit :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2019	2018	2019	2018
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	258	80	880	562
Intérêts et frais de financement	95	301	245	750
Intérêts relatifs aux obligations locatives	135	—	278	—
Amortissement des charges financières	55	103	183	133
Capitalisation des intérêts au titre des soldes de prix d'achat	71	58	127	174
Revenus d'intérêts	(6)	—	(34)	—
	608	542	1 679	1 619

13. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

Les variations nettes des éléments hors trésorerie du fonds de roulement s'établissent comme suit :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2019	2018	2019	2018
	\$	\$	\$	\$
Débiteurs et autres créances	4 587	1 959	11 526	1 497
Impôts à recevoir	(149)	620	(591)	919
Travaux en cours	1 469	(1 667)	(68)	1 391
Crédits d'impôt à recevoir	(1 290)	(905)	366	515
Charges payées d'avance	(90)	(935)	76	(883)
Créditeurs et charges à payer	994	(6 284)	(4 723)	(11 030)
Revenus différés	1 111	708	1 564	30
	6 632	(6 504)	8 150	(7 561)

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

14. INFORMATIONS SECTORIELLES ET GÉOGRAPHIQUES

La Société a examiné ses activités et, à la lumière des renseignements reçus périodiquement par les décideurs, elle a conclu qu'elle n'avait qu'un seul secteur isolable.

Revenus par emplacement géographique

Le tableau suivant présente le total des revenus externes par emplacement géographique :

	Trimestres clos les 31 décembre				Périodes de neuf mois closes les 31 décembre			
	2019		2018		2019		2018	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Canada	36 732	55,4	37 730	64,8	109 638	53,3	110 543	80,8
États-Unis	26 420	39,9	16 853	29,0	86 657	42,1	16 853	12,3
Europe	3 093	4,7	3 585	6,2	9 531	4,6	9 439	6,9
	66 245	100,0	58 168	100,0	205 826	100,0	136 835	100,0

Actifs non courants par emplacement géographique

Le tableau suivant présente la valeur comptable nette totale des actifs non courants du Groupe par emplacement géographique :

Aux	31 décembre				31 mars			
	2019		2019		2019		2019	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Canada	54 566	34,5	40 451	31,2	86 454	66,8	2 619	2,0
États-Unis	100 097	63,3	3 477	2,2	158 140	100,0	129 524	100,0
Europe	3 477	2,2	158 140	100,0	129 524	100,0		

Une analyse des revenus du Groupe provenant de clients pour chaque principale catégorie de service est présentée ci-après :

	Trimestres clos les 31 décembre				Périodes de neuf mois closes les 31 décembre			
	2019		2018		2019		2018	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Intégration de systèmes et services de consultation	64 194	96,9	56 524	97,1	199 337	96,9	133 973	97,9
Services de tenue de paie	370	0,6	320	0,6	1 041	0,5	1 044	0,8
Revenus tirés des logiciels	1 681	2,5	1 324	2,3	5 448	2,6	1 818	1,3
	66 245	100,0	58 168	100,0	205 826	100,0	136 835	100,0

NOTES COMPLÉMENTAIRES

TRIMESTRES ET PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2019 ET 2018

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

15. ÉVÉNEMENT POSTÉRIEUR

Le 1^{er} février 2020, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Groupe Askida inc. et de Services Conseils Askida inc., un groupe d'experts en assurance-qualité de logiciels et en développement et en modernisation d'applications personnalisées, pour une contrepartie en espèces et en actions à droit de vote subalterne. L'acquisition a été réalisée pour une contrepartie totale de 16 000 000 \$, sous réserve d'ajustements relatifs au fonds de roulement et d'autres ajustements, s'il en est. Cette contrepartie comprend un montant en espèces de 11 655 000 \$, exigible en deux versements, soit un de 8 396 250 \$ le 1^{er} février 2020 et un de 3 258 750 \$ le 1^{er} février 2022, ainsi qu'une contrepartie en actions de 4 345 000 \$, soit l'émission de 1 200 765 actions à droit de vote subalterne; de ce nombre, 600 384 actions ont été émises le 1^{er} février 2020 et les actions restantes feront l'objet de deux émissions les 1^{er} février 2021 et 2022.